



**ASSEMBLÉE ANNUELLE DES
ACTIONNAIRES
GROUPE COLABOR INC. (TSX: GCL)**

LE 16 MAI 2024

AGENDA

1. OUVERTURE D'ASSEMBLÉE ET DÉSIGNATION DU SECRÉTAIRE ET DES SCRUTATEURS
2. RÉCEPTION DES ÉTATS FINANCIERS
3. NOMINATION DE L'AUDITEUR
4. ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS
5. VOTES
6. RÉSULTATS DES VOTES
7. PRÉSENTATION DE LA DIRECTION
8. PÉRIODE DE QUESTIONS
9. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

2. RÉCEPTION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés audités de Groupe Colabor et le rapport de l'auditeur indépendant pour l'exercice terminé le 30 décembre 2023 sont disponibles sur SEDAR+ au www.sedarplus.ca.

3. NOMINATION DE L'AUDITEUR

PROPOSITION:

« Je suis actionnaire de Groupe Colabor Inc. et fais la proposition de désigner PricewaterhouseCoopers à titre d'auditeur de Groupe Colabor Inc. ainsi que d'autoriser le conseil d'administration à fixer sa rémunération. »

4. ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS

ADMINISTRATEURS PROPOSÉS:

- **Marc Beauchamp**
- **Danièle Bergeron**
- **Jean Gattuso**
- **Laurie Gauthier**
- **Robert B. Johnston**
- **Denis Mathieu**
- **François R. Roy**
- **Warren J. White**

PROPOSTION:

« Je suis actionnaire de Groupe Colabor Inc. et fais la proposition d'adopter une résolution visant l'élection, à titre d'administrateurs de Groupe Colabor Inc., de chacun des 8 candidats »

AGENDA

1. OUVERTURE D'ASSEMBLÉE ET DÉSIGNATION DU SECRÉTAIRE ET DES SCRUTATEURS
2. RÉCEPTION DES ÉTATS FINANCIERS
3. NOMINATION DE L'AUDITEUR DE GROUPE COLABOR INC.
4. ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS
5. VOTES
6. RÉSULTATS DES VOTES
7. PRÉSENTATION DE LA DIRECTION
8. PÉRIODE DE QUESTIONS
9. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

6. RÉSULTATS DES VOTES

A) Auditeur:

Sur la base des procurations reçues et ce en date du 15 mai 2024, voici le résultat des votes pour la nomination de l'auditeur PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.: 99,98%

B) Administrateurs:

Sur la base des procurations reçues et ce en date du 15 mai 2024, voici les résultats des votes pour les 8 candidats présentés à titre d'administrateurs:

Noms	Votes - POUR	%	Votes - CONTRE	%
Marc Beauchamp	69 648 975	99,63%	256 954	0,37%
Danièle Bergeron	69 700 014	99,71%	205 915	0,29%
Jean Gattuso	69 649 975	99,63%	255 954	0,37%
Laurie Gauthier	69 628 533	99,60%	277 396	0,40%
Robert B. Johnston	69 649 440	99,63%	256 489	0,37%
Denis Mathieu	69 698 875	99,70%	207 054	0,30%
François R. Roy	69 628 875	99,60%	276 954	0,40%
Warren J. White	69 699 240	99,70%	206 689	0,30%



**PRÉSENTATION PAR L'ÉQUIPE
DE DIRECTION**

Louis Frenette, Président et chef de la direction
Pierre Blanchette, Premier vice-président et chef de
la direction financière



CONTENU

- Résultats du début de la deuxième phase de notre transformation
- L'avenir: la seconde phase de notre transformation
- Résultats de l'exercice 2023 et du T1 2024

ÉNONCÉS DE NATURE PROSPECTIVE

AVIS

Le présent document est fourni à titre d'information seulement et ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat de titres de Groupe Colabor Inc. et n'a pas été préparé pour être remis à des investisseurs éventuels, ni pour être examiné par eux, afin de les aider à prendre une décision d'investissement ou concernant un placement de titres.



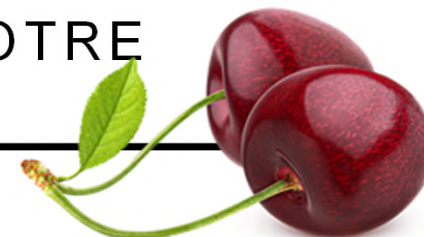
ÉNONCÉS DE NATURE PROSPECTIVE

Le présent document contient certains énoncés de nature prospective tels que définis par les lois sur les valeurs mobilières applicables. L'information prospective peut se rapporter aux perspectives futures et aux événements anticipés de Colabor, à ses affaires, à ses opérations, à sa performance financière, à sa situation financière ou à ses résultats et, dans certains cas, peut être identifiée par une terminologie telle que " peut " ; " sera " ; " devrait " ; " s'attendre à " ; " planifier " ; " anticiper " ; " croire " ; " avoir l'intention " ; " estimer " ; " prédire " ; " potentiel " ; " continuer " ; " prévoir " , " assurer " ou d'autres expressions similaires concernant des questions qui ne sont pas des faits historiques. En particulier, les déclarations concernant les orientations financières, les résultats d'exploitation futurs et les performances économiques, les objectifs et les stratégies de l'entreprise sont des déclarations prospectives. Ces énoncés sont fondés sur certains facteurs et hypothèses, y compris la croissance prévue, les résultats d'exploitation, le rendement et les perspectives et occasions d'affaires, que Colabor juge raisonnables à la date actuelle. Bien que la direction considère ces hypothèses comme raisonnables en fonction de l'information dont dispose actuellement la Société, elles peuvent s'avérer inexactes. L'information prospective est également assujettie à certains facteurs, y compris des risques et des incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ce que Colabor prévoit actuellement, y compris ceux mentionnés dans la notice annuelle de la Société, qui se trouve sous son profil sur SEDAR (www.sedar.com). Ces facteurs ne sont pas destinés à représenter une liste complète des facteurs qui pourraient affecter Colabor et les événements et résultats futurs peuvent varier de façon significative par rapport à ce que la direction prévoit actuellement. Le lecteur ne devrait pas accorder une importance indue aux informations prospectives contenues dans ce document, informations qui représentent les attentes de Colabor à la date du présent document (ou à la date à laquelle elles sont autrement déclarées être faites) et qui sont susceptibles d'être modifiées après cette date. Bien que la direction puisse choisir de le faire, la Société n'a aucune obligation (et décline expressément une telle obligation) et ne s'engage pas à mettre à jour ou à modifier cette information à un moment donné, que ce soit à la suite de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement, sauf si la loi l'exige.

MESURES DE PERFORMANCE NON-CONFORMES AUX IFRS

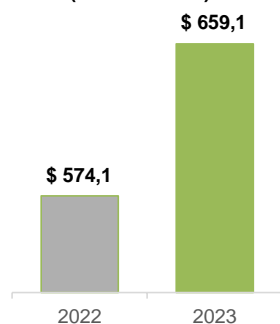
L'information comprise dans ce document renferme également certains renseignements qui ne sont pas des mesures du rendement conformes aux IFRS. Ces mesures de performance ne doivent pas être considérées isolément ou comme substituts aux autres mesures de la performance calculées en conformité avec les IFRS, mais plutôt comme renseignements complémentaires. Ces mesures sont largement répandues dans les milieux financiers pour mesurer la rentabilité des opérations. Elles reflètent l'inclusion ou l'exclusion de certains montants qui sont considérés comme non représentatifs de la performance financière récurrente de la Société. Étant donné que ces notions ne sont pas définies par les IFRS, elles pourraient ne pas être comparables avec celles d'autres sociétés.

RÉSULTATS DU DÉBUT DE LA 2^e PHASE DE NOTRE TRANSFORMATION



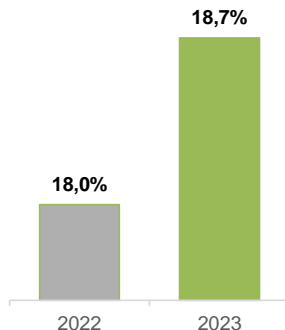
Des résultats probants en 2023

CROISSANCE DES VENTES CONSOLIDÉES (EN MILLIONS)



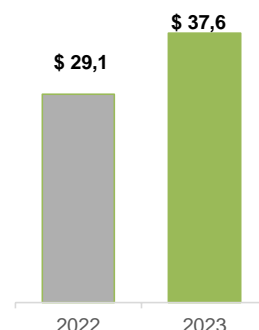
14,8 %
DE CROISSANCE (+ 85,1 M\$)

AMÉLIORATION DE LA MARGE BRUTE



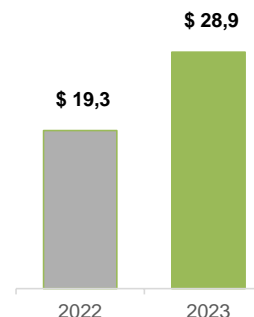
70 POINTS
DE BASE DE PLUS

BAIIA AJUSTÉ⁽¹⁾ (EN MILLIONS)



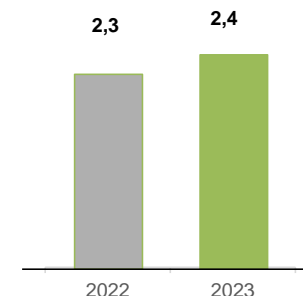
29,2 %
DE CROISSANCE (+ 8,5 M\$)

FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (EN MILLIONS)



50,0 %
DE CROISSANCE

RATIO D'ENDETTEMENT⁽²⁾



DETTE NETTE AUGMENTÉE À 61,5 M\$ (47,8 M\$ EN 2022)

(1) Mesure non conforme aux IFRS. Se référer au tableau de la diapositive 24. Le BAIIA ajusté correspond au résultat opérationnel avant les frais non liés aux opérations courantes, l'amortissement ainsi que les charges relatives au régime de rémunération à base d'actions.

(2) Le ratio d'endettement est un indicateur de la capacité de la Société à s'acquitter de sa dette à long terme. Il est défini comme le ratio de la dette nette / BAIIA ajusté moins les paiements sur obligations locatives des quatre derniers trimestres. La dette nette correspond à l'endettement bancaire, à la partie à court terme de la dette à long terme et à la dette à long terme, nette de la trésorerie. Se référer à la diapositive 24 Mesures de performance non conformes aux IFRS.

AMÉLIORATION DU MIX PRODUITS ET CLIENTS

Offre différenciée



Broadline

10 000 produits (alimentaires et non)

- Optimisation des SKU et du mix de marques nationales
- Renouveau de la marque privée (plus de 600 produits)
- Fait croître l'offre provenant de fournisseurs locaux

Miser sur l'offre de produits locaux

maturin & COLABOR

MENU



Spécialité

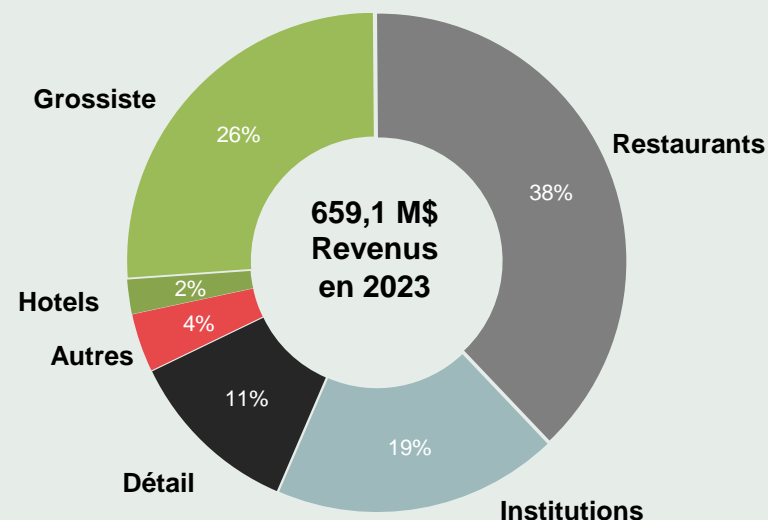
Fruits-de-mer et viandes ("centre de l'assiette")

- Amélioration de la qualité de l'offre pour les restaurants à nappe blanche
- Investissement dans les activités de transformation (viandes) pour la demande croissante dans le Broadline

VIANDES LAUZON
UNE DIVISION DE COLABOR

NORREF
UNE DIVISION DE COLABOR

Diversification des canaux



ACQUISITIONS RELATIVES: PETITES BOUCHÉES

Raisonnement et retombées

GROUPE RESTO-ACHATS INC. Acquis le 4 avril 2022	Certains actifs de BEN DESHAIES INC. Acquis le 22 avril 2022	Certains actifs de GROUPE BEAUDRY INC. Acquis le 15 mars 2024
<ul style="list-style-type: none">• 4,5 M\$ prix d'acquisition⁽¹⁾.• 4,0 M\$ revenus annualisés au moment de l'acquisition.	<ul style="list-style-type: none">• 0,5 M\$ pour acquérir certains actifs⁽¹⁾.• 13,0 M\$ revenus annualisés au moment de l'acquisition.	<ul style="list-style-type: none">• 3,0 M\$ pour acquérir certains actifs⁽²⁾.• 15,0 M\$ revenus annualisés au moment de l'acquisition.
<ul style="list-style-type: none">• Offre complémentaire basée sur la valeur améliorant l'étendue de notre offre aux restaurants indépendants.	<ul style="list-style-type: none">• Liste de clients HRI dans les régions de l'Outaouais et des Laurentides (dans l'Ouest du Québec).• Élargi l'étendue des activités de distribution dans l'Ouest du Québec.• Entrepôt qui permet d'améliorer les efficacités.	<ul style="list-style-type: none">• Clients HRI principalement situés dans l'Est du Québec.• Clients seront desservis à partir du site près de la ville de Québec afin de dégager des synergies opérationnelles et occasions de ventes croisées.



(1) Voir la note 4 aux états financiers pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 et 30 décembre 2023.

(2) Voir la note 7 aux états financiers résumés intermédiaires pour la période de 12 semaines close le 23 mars 2024.



L'AVENIR: Phase II de notre transformation

- Notre plan stratégique pour 2024-2025
- Nouvelle phase de croissance dans l'Ouest du Québec
- Pièce maîtresse: le nouveau site hybride

PHASE II 2024-2025

PRIORITÉS STRATÉGIQUES



PROFITABILITÉ GÉNÉRER DE LA CROISSANCE PROFITABLE

- Mix de produits
 - Marques privées
 - Marques nationales
 - Spécialité
- Mix clientèle et optimisation de la valeur à vie
- Optimisation des processus et de la logistique
- Gestion des approvisionnements et de croissance des revenus



CROISSANCE GAIN DE PARTS DE MARCHÉ

- L'Ouest du Québec organique
 - Gain de parts de marché, ajout d'équipes de vente
 - Part du portefeuille
- Acquisitions
 - Intégrations faciles « Tuck-ins »
 - Recherche des opportunités hautement synergiques



EMPLOYÉS ATTIRER, RETENIR ET DÉVELOPPER

- Plan des ressources humaines.
- Développer notre culture de santé, sécurité et environnement.
- Engagement
- Proposition de la valeur employé



MARQUE RENOUVELER, RAFRAÎCHIR

- Positionnement et approvisionnement local.
- Marques privées
 - R&D
 - Expansion
- Objectifs ESG

NOUVEAU SITE HYBRIDE
TIES IT ALL TOGETHER

NOUVELLE PHASE DE CROISSANCE L'OUEST DU QUÉBEC

4,5 B\$ taille du marché HRI ciblé

**Marché avant 2024:
30 % du marché HRI**

**Distributeur
spécialisé et
grossiste dans
l'Ouest du QC**



**Important
Distributeur
broadline dans
l'Est du Québec**

**Rayonnement à partir de 2024:
90 % du marché HRI potentiel**



La taille du marché HRI provient de l'Association Restaurant Québec (ARQ) <https://restauration.org/portrait-de-lindustrie>

CROISSANCE CAPEX COMPLÉTÉ - NOUVEAU SITE HYBRIDE

- Bâtiment multi-locataires (entente de location sur 20 ans).
- Base pour la croissance organique (développe et libère de la capacité aux centres de distribution situés dans l'Est du Québec).
- Situation idéale entre A30 et route 116.
- Aide à attirer et retenir les employés :
 - Améliorer la santé, sécurité et l'environnement;
 - Endroit stimulant où travailler;
 - Près des transports en commun.
- 321 000 pi2.





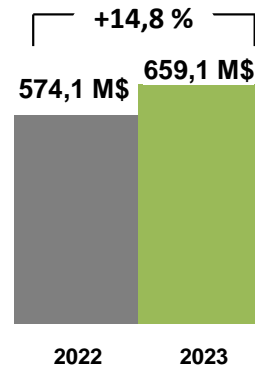
RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2023 et T1 2024

- Évolution des ventes et de la profitabilité
- Évolution de la dette nette

2023 FAITS SAILLANTS

2023 VENTES ET PROFITABILITÉ

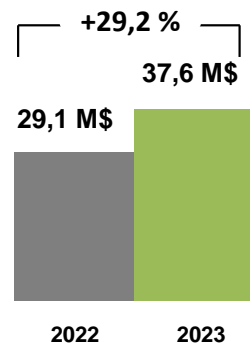
VENTES CONSOLIDÉES



DISTRIBUTION EN CROISSANCE DE 21,8 % GROSSISTE EN DÉCROISSANCE DE 3,3 %

- 52 semaines en 2023 comparé à 53 semaines en 2022; en excluant la semaine additionnelle, la croissance aurait été de 16,4% vs 14,8%;
- Croissance du volume de ventes Distribution;
- Effets des nouvelles chaînes et clients HRI;
- Effet de l'inflation estimé à 5,3 %;
- Diminution des ventes internes du secteur Grossiste au secteur Distribution dans le cadre d'un projet d'optimisation de l'approvisionnement entre nos entrepôts.

BAlIA AJUSTÉ⁽¹⁾



Croissance du BAlIA ajusté⁽¹⁾ en 2023 de 8,5 M\$.

- Croissance du volume de ventes.



⁽¹⁾ Mesure non conforme aux IFRS. Se référer au tableau de la diapositive 24. Le BAlIA ajusté correspond au résultat opérationnel avant les frais non liés aux opérations courantes, l'amortissement ainsi que les charges relatives au régime de rémunération à base d'actions.

2023 TENDANCE DU BÉNÉFICE NET ET DES FLUX DE TRÉSORERIE

BENEFICE NET

Le bénéfice net s'est amélioré à 6,0 M\$ (0,06 \$ par action), d'un bénéfice net de 4,6 M\$ (0,04 \$ par action)

- Hausse du BAIIA ⁽¹⁾ et baisse des frais non liés aux opérations courantes, mitigée par la hausse des amortissements et des charges financières.



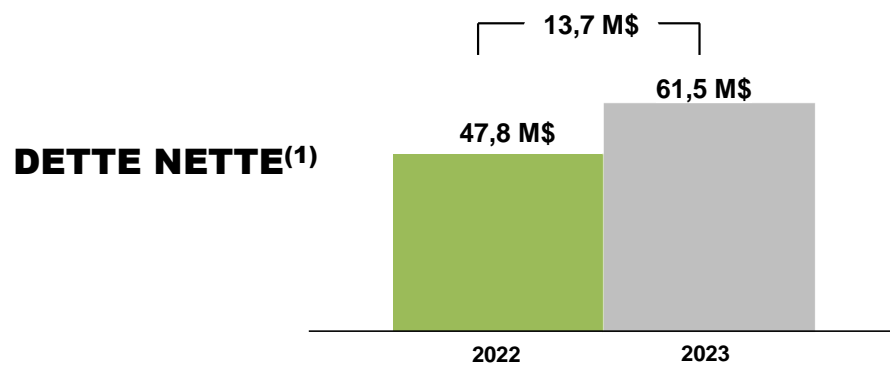
FLUX LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles de 28,9 M\$, en hausse par rapport à 19,3 M\$

- Utilisation inférieure du fonds de roulement en 2023 expliqué par l'encaissement des comptes clients plus élevé en 2023 en lien avec la hausse des ventes et le décalage des achats d'inventaires et paiements des fournisseurs.

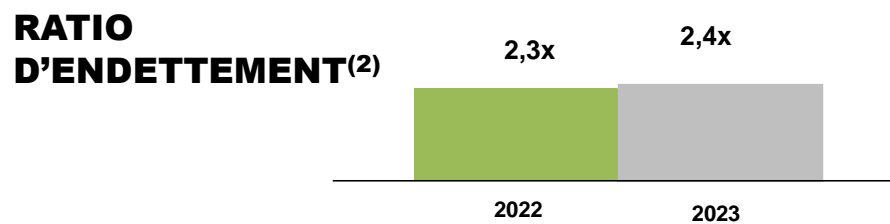
⁽¹⁾ Mesure non conforme aux IFRS. Se référer au tableau de la diapositive 24. Le BAIIA ajusté correspond au résultat opérationnel avant les frais non liés aux opérations courantes, l'amortissement ainsi que les charges relatives au régime de rémunération à base d'actions.

2023 TENDANCE DE LA DETTE NETTE ET RATIO D'ENDETTEMENT



La dette nette a augmenté à 61,5 M\$, elle était de 47,8 M\$ au 31 décembre 2022

- Utilisation de la facilité de crédit de 12 M\$;
- Investissements en immobilisations pour notre nouveau site.



Ratio d'endettement a augmenté à 2,4 fois

- Hausse de la dette nette;
- Contribution d'un BAIIA ajusté en hausse;
- Investissements en immobilisations pour notre nouveau site.

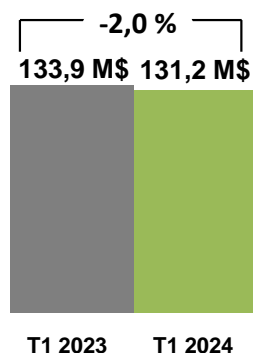
⁽¹⁾ La dette nette correspond à l'endettement bancaire, à la partie à court terme de la dette à long terme et à la dette à long terme, nette de la trésorerie. Se référer à la diapositive 24 Mesures de performance non conformes aux IFRS.

⁽²⁾ Le ratio d'endettement est un indicateur de la capacité de la Société à s'acquitter de sa dette à long terme. Il est défini comme le ratio de la dette nette / BAIIA ajusté moins les paiements sur obligations locatives des quatre derniers trimestres. Les paiements sur obligations locatives pour les douze derniers mois en date du 30 décembre 2023 sont de 12,4 M\$ pour l'année financière 2023 et de 8,2 M\$ pour l'année financière 2022.

PREMIER TRIMESTRE 2024 FAITS SAILLANTS

T1 2024 VENTES ET PROFITABILITÉ

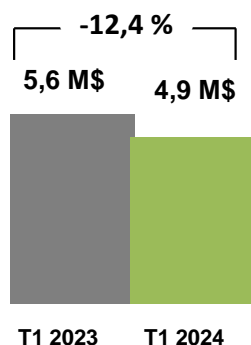
VENTES CONSOLIDÉES



DISTRIBUTION EN CROISSANCE DE 0,4 % GROSSISTE EN DÉCROISSANCE DE 8,7 %

- Croissance du volume des ventes Distribution;
 - Effets de nouveaux clients HRI et territoires;
 - Effet de l'inflation estimé à 2,7 %;
- Diminution des ventes auprès du créneau de la restauration dans nos activités Grossiste et Distribution dans le contexte d'un environnement macroéconomique plus difficile.

BAlIA AJUSTÉ⁽¹⁾



Décroissance du BAlIA ajusté⁽¹⁾ en 2024 de 0,7 M\$.

- Décroissance du volume de ventes;
- Hausse des charges d'exploitation.



⁽¹⁾ Mesure non conforme aux IFRS. Se référer au tableau de la diapositive 24. Le BAlIA ajusté correspond au résultat opérationnel avant les frais non liés aux opérations courantes, l'amortissement ainsi que les charges relatives au régime de rémunération à base d'actions.

T1 2024 TENDANCE DE LA PERTE NETTE ET DES FLUX DE TRÉSORERIE

PERTE NETTE

La perte nette s'est détériorée à 1,8 M\$ (-0,02 \$ par action), d'une perte nette de 0,2 M\$ (nil \$ par action)

- Baisse du BAIIA⁽¹⁾;
- Hausse des amortissements et des charges financières liées à l'augmentation des obligations locatives, particulièrement celle pour nos locaux situés à Saint-Bruno.



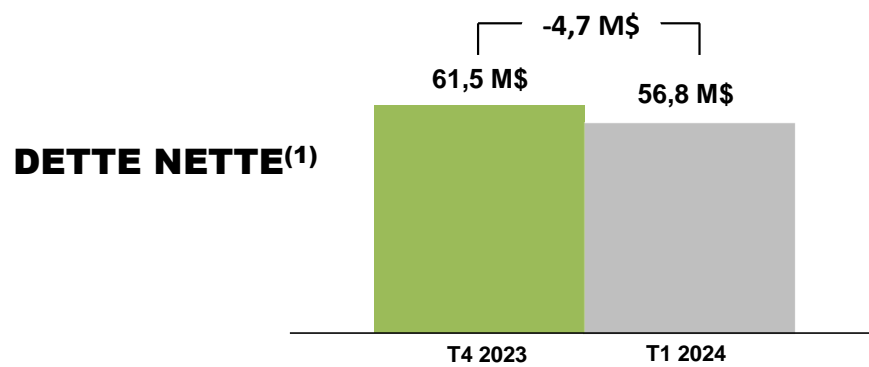
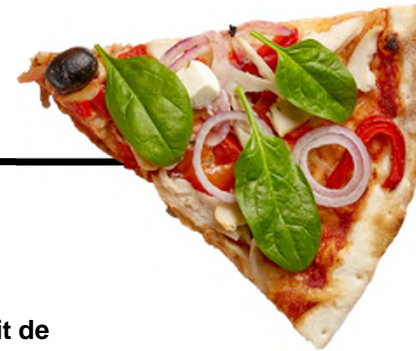
FLUX LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles de 11,7 M\$, en hausse par rapport à 0,8 M\$

- Utilisation inférieure du fonds de roulement en T1 2024, expliqué par l'encaissement des comptes clients plus élevé en 2024 et le décalage des achats d'inventaires et paiements des fournisseurs.

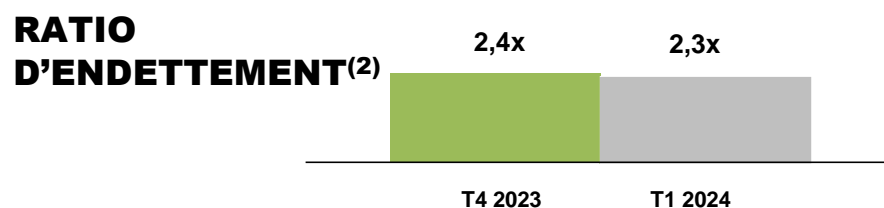
⁽¹⁾ Mesure non conforme aux IFRS. Se référer au tableau de la diapositive 24. Le BAIIA ajusté correspond au résultat opérationnel avant les frais non liés aux opérations courantes, l'amortissement ainsi que les charges relatives au régime de rémunération à base d'actions.

T1 2024 TENDANCE DE LA DETTE NETTE ET RATIO D'ENDETTEMENT



La dette nette a diminué à 56,8 M\$, elle était de 61,5 M\$ au T4 2023

- Remboursement de 3,0 M\$ de la facilité de crédit;
- Diminution de l'endettement bancaire.



Ratio d'endettement a diminué à 2,3 fois

- Baisse de la dette nette.

⁽¹⁾ La dette nette correspond à l'endettement bancaire, à la partie à court terme de la dette à long terme et à la dette à long terme, nette de la trésorerie. Se référer à la diapositive 23 Mesures de performance non conformes aux IFRS.

⁽²⁾ Le ratio d'endettement est un indicateur de la capacité de la Société à s'acquitter de sa dette à long terme. Il est défini comme le ratio de la dette nette / BAIIA ajusté moins les paiements sur obligations locatives des quatre derniers trimestres. Les paiements sur obligations locatives pour les douze derniers mois en date du 23 mars 2024 sont de 11,7 M\$ et de 12,4 M\$ pour l'année financière 2023.





ANNEXES

- Priorités ESG
- Pourquoi investir
- Information sur le titre
- Informations financières supplémentaires
- Mesures non conformes aux IFRS

PRIORITÉS ESG



Environnement

- Déménagement prévu dans un bâtiment LEED / objectif Net Zero.
- Soutenir l'agriculture et la chaîne d'approvisionnement locale.
 - 2000 produits fermiers;
 - 600 produits issus de l'agriculture locale;
 - Bœuf provenant du Québec et élevé en utilisant des pratiques d'agriculture durable.
- Plusieurs attestations de produits issus de l'agriculture et des pêcheries durables.



Social / Gouvernance

- Code de conduite (employés, fournisseurs, autres parties prenantes).
- Amélioration du bilan santé et sécurité au travail.
- Désir d'augmenter la représentation de femmes et groupes désignés sur le conseil d'administration.
- 20 % des exécutifs sont des femmes.
- Soutenir des organismes caritatifs.

maturin & COLABOR



POURQUOI INVESTIR

OCCASIONS DE CROISSANCE	AMÉLIORATIONS À LA PROFITABILITÉ	FLUX DE TRÉSORERIE LIBRES	BILAN SOLIDE	ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE
<p>Capacité prévue afin de servir 90% du marché HRI (actuellement capacité pour desservir 30 % du marché HRI)</p> <p>4,5 B\$ taille du marché de la distribution</p>	<p>36,9 M\$ BAIIA Ajusté⁽¹⁾</p> <p>5,6 % des ventes lors des douze derniers mois terminés le 23 mars 2024</p>	<p>-7,3 M\$ lors des douze derniers mois terminés le 23 mars 2024 (Projet d'investissement de 18 M\$ complété)</p>	<p>2,3x ratio d'endettement⁽²⁾</p> <p>25 M\$ disponible sur la facilité de crédit au 23 mars 2024</p>	<p>Modèle d'affaires résilient et diversifié</p> <p>L'inflation du prix des aliments est transférée aux clients</p>



(1) Mesure non conforme aux IFRS. Se référer au tableau de la diapositive 24. Le BAIIA ajusté correspond au résultat opérationnel avant les frais non liés aux opérations courantes, l'amortissement ainsi que les charges relatives au régime de rémunération à base d'actions.

(2) Le ratio d'endettement est un indicateur de la capacité de la Société à s'acquitter de sa dette à long terme. Il est défini comme le ratio de la dette nette / BAIIA ajusté net des paiements liés aux obligations locatives des quatre derniers trimestres. La dette nette correspond à l'endettement bancaire, à la partie à court terme de la dette à long terme et à la dette à long terme, nette de la trésorerie. Se référer à la diapositive 24 Mesures de performance non conformes aux IFRS.

INFORMATION SUR LE TITRE (TSX: GCL)



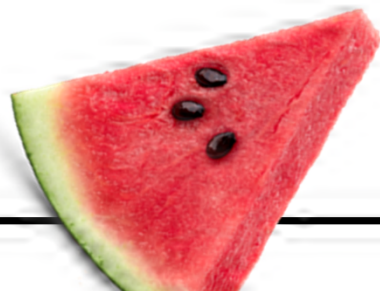
52 DERNIÈRES SEMAINES



PRIX DE L'ACTION (en date du 8 mai, 2024)	1,11 \$
Fourchette de prix 52 dernières semaines	0,72 – 1,33 \$
Nbr d'actions émises et en circulation	101 986 464
Volume moyen (30 jours)	99k
Capitalisation boursière	116,2 M\$
Part de détention par des institutions et l'équipe de gestion	≈ 40 %
Couverture d'analyste: Kyle McPhee, CFA Cormark Securities	

INFORMATIONS FINANCIÈRES SUPPLÉMENTAIRES

	Période de 12 semaines	Période de 12 semaines	Période de 52 semaines	Période de 53 semaines
(en milliers de dollars, sauf pour les pourcentages, données par action et ratio de levier financier)	2024	2023	2023	2022
Ventes consolidées provenant des activités continues	131 200	133 923	659 129	574 071
BAlIA ajusté ⁽¹⁾	4 882	5 574	37 554	29 068
Marge du BAlIA ajusté ⁽¹⁾ (%)	3,7	4,2	5,7	5,1
Résultat net provenant des activités continues	(1 776)	(160)	6 047	4 551
Résultat net	(1 776)	(160)	5 592	4 065
Par action – de base et dilué	(0,02)	-	0,05	0,04
Flux provenant des activités opérationnelles	11 745	807	28 943	19 299
Situation financière		Au 23 mars 2024	Au 30 décembre 2023	Au 31 décembre 2022
Dettes nettes ⁽²⁾		56 813	61 481	47 764
Ratio d'endettement ⁽³⁾		2,3x	2,4x	2,3x



- (1) Mesure non conforme aux IFRS. Se référer au tableau de la diapositive 24. Le BAlIA ajusté correspond au résultat opérationnel avant les frais non liés aux opérations courantes, l'amortissement ainsi que les charges relatives au régime de rémunération à base d'actions.
- (2) Mesure non conforme aux IFRS. Se référer au tableau de la diapositive 24. La dette nette correspond à l'endettement bancaire, à la partie à court terme de la dette à long terme et à la dette à long terme, nette de la trésorerie.
- (3) Le ratio d'endettement est un indicateur de la capacité de la Société, à s'acquitter de sa dette à long terme. Il est défini comme le ratio de la dette nette / BAlIA ajusté net des paiements liés aux obligations locatives des quatre derniers trimestres. Les paiements sur obligations locatives des douze derniers mois en date du 23 mars 2024 totalisaient 11,7 M\$ et totalisaient 12,4 M\$ pour l'année financière 2023 et 8,2 M\$ pour l'année financière 2022.

MESURES NON CONFORMES AUX IFRS



Rapprochement du résultat net au BAIIA ajusté (en milliers de dollars)	Premier trimestre		Année fiscale	
	2024 12 semaines	2023 12 semaines	2023 52 semaines	2022 53 semaines
Résultat net relié aux activités poursuivies	(1 776)	(160)	6 047	4 551
Charge d'impôt (recouvrement)	(616)	(107)	2 299	1 826
Charges financières	2 589	1 242	6 625	4 780
Résultat opérationnel	197	975	14 971	11 157
Charges relatives au régime de rémunération à base d'actions	15	89	291	475
Frais non liés aux opérations courantes	99	49	937	1 354
Dépréciation et amortissement	4 571	4 461	21 355	16 082
BAIIA ajusté	4 882	5 574	37 554	29 068

Calcul de la dette nette (en milliers de dollars)	Au 23 mars 2024	Au 30 décembre 2023	Au 31 décembre 2022
Liquidités	1 063	2 731	1 014
Portion à court terme de la dette à long terme	3 000	3 000	3 000
Dette à long terme	52 750	55 750	43 750
Dette nette	56 813	61 481	47 764

AGENDA

1. OUVERTURE D'ASSEMBLÉE ET DÉSIGNATION DU SECRÉTAIRE ET DES SCRUTATEURS
2. RÉCEPTION DES ÉTATS FINANCIERS
3. NOMINATION DE L'AUDITEUR DE GROUPE COLABOR INC.
4. ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS
5. VOTES
6. RÉSULTATS DES VOTES
7. PRÉSENTATION DE LA DIRECTION
8. PÉRIODE DE QUESTIONS
9. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE



**ASSEMBLÉE ANNUELLE DES
ACTIONNAIRES**
GROUPE COLABOR INC. (TSX: GCL)

1601, rue René-Descartes, Bureau 103
Saint-Bruno-de-Montarville, Québec
J3V 0A6, Canada

Téléphone : 450 449-4911
Télécopieur : 450 449-6180

investors@colabor.com